

2015年7月13日

株式会社リクルートホールディングス

リクルート、街の未来をつくるオープンイノベーションプロジェクト 「Smart City Innovation Program」を三井不動産グループと 「柏の葉スマートシティ」にて開催！

株式会社リクルートホールディングス（本社：東京都千代田区、代表取締役社長 兼 CEO：峰岸真澄、以下、リクルート）の事業育成機関である「Media Technology Lab.（以下、MTL）」は、千葉県柏市にある最先端のスマートシティ「柏の葉スマートシティ」を舞台に、三井不動産グループ（三井不動産株式会社・三井不動産レジデンシャル）の協力のもと、街づくりのためのオープンイノベーションプロジェクト「Smart City Innovation Program」を開催いたします。

1、「Smart City Innovation Program」取組み概要

「Smart City Innovation Program」は、三井不動産グループが最先端の街づくりに取り組んでいるスマートシティ「柏の葉スマートシティ(千葉県柏市)」を舞台に、リクルートの新規事業提案制度「Recruit Ventures」の事業開発スキーム（※2ページ目以降参照）を導入することで、街の課題を解決するための新規事業案の検討および検証を行う新しい取組みです。

「Recruit Ventures」を通じてリクルート社員が提案する新規事業案は、地域団体や住民、まちづくりを推進するディベロッパーや自治体職員、UDCK（柏の葉アーバンデザインセンター）職員等に街の課題やアイデアを直接ヒアリングするなど地域と一体になった検討が行われます。また、さらにアイデアのプレストを行うイベント「ワールドカフェ」なども経ながら、1次審査を通過した事業案については「柏の葉スマートシティ」を実証実験の場として検討を進め、来年の3月の最終審査において事業化をする案件を決定する予定です。なお、事業案募集はリクルート社内「Recruit Ventures」からの募集に加え、柏市民の皆様からも広く募集する一般応募枠でも受付ける予定です。

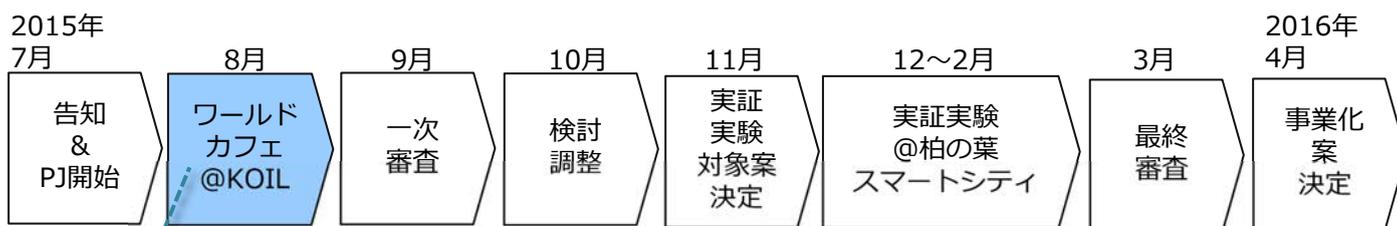
- ・主催：（株）リクルートホールディングス、三井不動産、三井不動産レジデンシャル
- ・後援：柏市
- ・協力：柏の葉アーバンデザインセンター（UDCK）
※UDCKは東京大学、千葉大学、柏市、三井不動産、柏商工会議所、田中地域ふるさと協議会、首都圏新都市鉄道が構成団体となり、共同で運営、協働しながら街づくりの構想、計画、推進するシンクタンク機能も備えた組織です
- ・企画協力：（株）リクルートコミュニケーションズ、（株）リクルート住まいカンパニー

SMART CITY
INNOVATION
PROGRAM



【本件に関するお問い合わせ先】
<https://www.recruit.jp/support/form/>

▼「Smart City Innovation Program」全体スケジュール



▼イベント「ワールドカフェ」概要

日時：8月29日（土）12時開場
場所：柏の葉オープンイノベーションラボ（KOIL）6階KOILスタジオ（110名想定）
内容：エントリーしたチーム（リクルート社員）と柏の葉スマートシティで活動する地域団体や住民の皆様と課題をヒアリングしたり、アイデアのブラッシュアップのためのプレスト等を行う、リクルート・三井不動産、および自治体、UDCKの皆様との交流イベント

<プログラム概要>

13：00～ オリエンテーション
柏市よりご挨拶

13：30～ レクチャー

14：00～ ワールドカフェ

16：00～ 交流会

17：00 終了

参加団体（予定）
リクルート／三井不動産 ベンチャー共創
事業部／UDCK職員／柏市職員／市民活動
団体など

2、「Recruit Ventures」について

1981年、リクルート従業員が小集団で活動し、新規事業を創造するシステムとして、RING（Recruit innovation Group）が創設されました。設立当初は新規事業の創造だけでなく、「社員皆経営者主義」の風土を全社的に浸透させることも目的におかれていました。1990年にはイノベーション（新規事業）案件に特化し「New RING」としてリニューアル。現在に至るまで毎年開催され、この取組みから「ゼクシィ」「ホットペッパー」「R25」「受験サプリ」など、さまざまな新規事業が生まれるとともに、リクルートの新規事業創造や事業変革への前向きな社内風土が培われてまいりました。

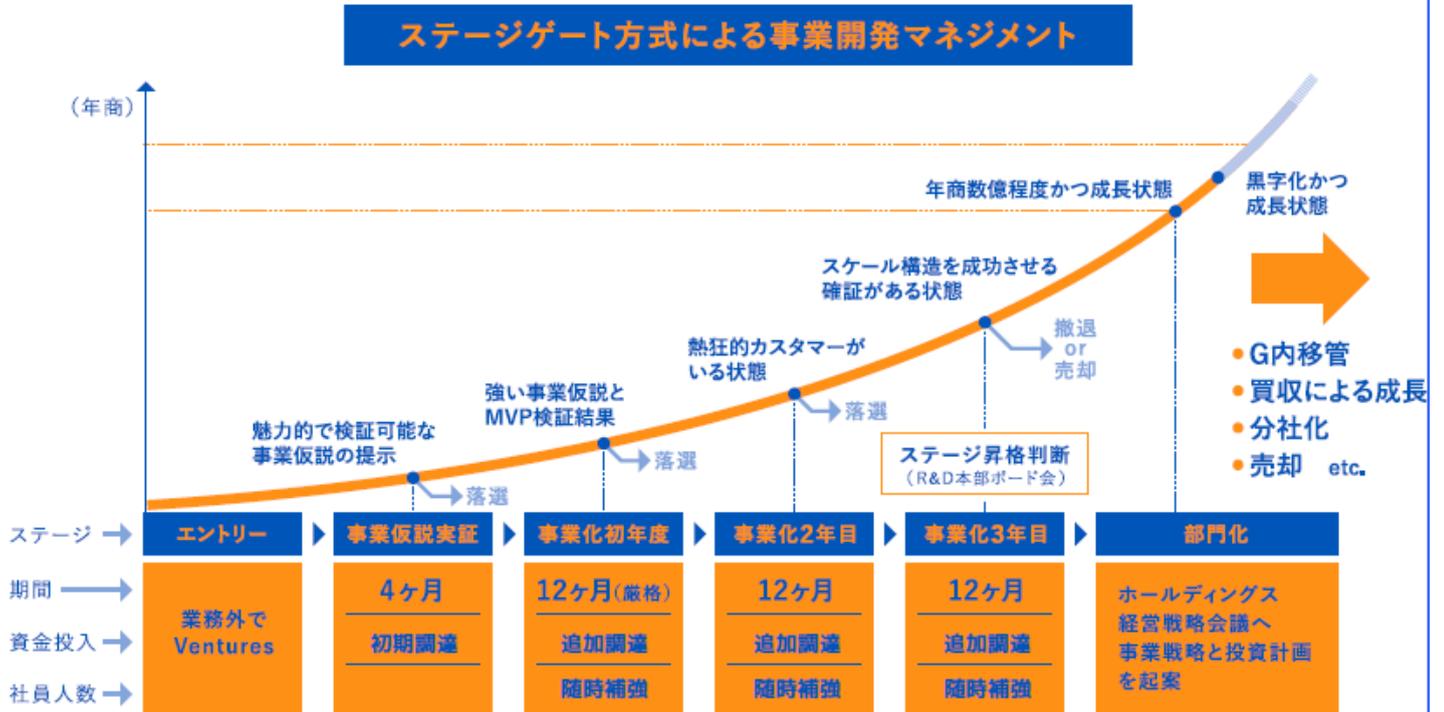
リクルートは2012年10月に分社化を行い、各社の事業領域での意思決定スピードを強化していくなか、「New RING」が担ってきた新規事業開発に関しても、今後は「各社領域における新規事業開発は各社で推進する」とし、リクルートグループが横断で取組む新規事業制度として、2014年4月より「Recruit Ventures -New Ring-」を開始しております。2014年度は、3月まで11ヶ月連続開催し、200件を超えるご応募、その中から11件の一次審査通過案件、4件の最終審査通過案件が生まれました。

また、今年度より「Recruit Ventures」は、リクルートに息づく「起業家精神」や「圧倒的な当事者意識」などを体現する仕組みとして、さまざまな領域の社会課題を解決する事業を生むための事業開発の入り口として、更なるリニューアルを行っております。

「Recruit Ventures」の特徴①：ステージゲート方式による事業開発マネジメント

10年後の大きな事業の柱を生み出すため、「Recruit Ventures」は事業開発の入り口となるべく、ステージごとに資金やリソース、その他のサポートを提供する「ステージゲート方式」による事業開発マネジメントを行っています。

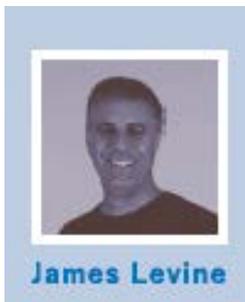
ステージゲート方式は、シリコンバレーの最新の方法論をマーケットリーダーかつイノベーターというリクルートのポジションに適用したもので、各ステージを通過することで資金・人材・メンター等を含むリソースを利用することができます。



「Recruit Ventures」の特徴②：社内外の著名なメンター陣、ブレスト・学びの場などのサポート体制

★社内外のメンター陣

▼社外メンターも参加するVentures審査会の様子



James Levine(ジェームズ・レヴァイン)
米500startups常駐メンター。スタートアップの特に初期段階に起こる課題については全方位でサポートできる心強い存在。

その他、多方面からの著名なメンター陣によるサポート体制があります。



★エントリー検討中や通過中のチームをサポートするプログラム例

◆RECRUIT VENTURES COLLEGE

スタートアップにまつわる学びの場。リーンスタートアップのワークショップや世界最高峰のデザインファームであるIDEO社による「Digital User Experience Design」を学ぶワークショップ等を開催し毎回満席となっています。

◆アイデアミートアップ

エンジニアやデザイナー、事業企画スタッフなどアイデアのある方が一緒にブレストをし、発表します。いくつかは実際のエントリーにもつながっています。

3、関係者からのコメント



三井不動産 ベンチャー共創事業部長
菅原晶氏

今年4月に立ち上がった三井不動産 ベンチャー共創事業部は、当社の事業につながる新産業の創造をテーマに、ベンチャー企業との「共創」を行うプラットフォームを構築していきます。

この「Smart City Innovation Program」を通じて、当社が課題解決型の街づくりを行っている「柏の葉スマートシティ」を舞台に、関係機関や地域住民とアントレプレナーの共創によるイノベティブな事業が実現し、それが街のさらなる発展に寄与することを期待しています。



千葉県柏市 企画部（柏の葉担当）
奥山 勤也氏

柏市は現在、今後10年間の指針となる「次期総合計画」を検討していますが、人口減少・少子高齢化のもと、歳出増・歳入横ばいが見込まれており、資源の効果的活用や施策の実効性の担保が求められています。

このような中、「Smart City Innovation Program」が柏を検討・実証フィールドとして行われることを光栄に感じています。街の課題に地域と企業、行政と一緒に取組んでいく今回のプロジェクトは、課題解決型の未来都市づくりを「公民学の連携」で行っている「柏の葉」に相応しいものといえます。どんなビジネスモデルで解決を図っていくのか、プロセスを共有しながら結果を出すお手伝いができればと思いますし、その成果をぜひ市全体で活かしていきたいと考えています。



UDCK副センター長
三牧浩也氏

大規模開発が進む柏の葉において、UDCKは公・民・学の連携の要として、さまざまな街づくりのアイデアを生み出し、あるいは受け止めながら、プロジェクトを実践してきました。その中には予想以上の成果を生み、継続・展開しているものがある一方で、継続の道筋が描けずに実証実験に留まり消えていくものもあります。しかし、柏の葉はイノベーション・フィールドとして、常に新たなアイデアやチャレンジを受け入れ、次の時代の街の姿を探り続ける街でありたいと考えています。

まだまだこれから、大きなポテンシャルを持つ柏の葉に、時代を先取りする新たなビジネスの種をまいてください。



(株) リクルートホールディングス
Media Technology Lab.
室長
麻生要一

これまで社内開催を続けてきたRecruit Venturesですが、三井不動産および柏市行政の皆様の協力を得て、この度はじめて、「オープンイノベーションによるRecruit Ventures」を開催いたします。

実証実験のフィールドは、「ひとつの街そのもの」。社会課題を解決するビジネスを立ち上げて、新しい日本の「街づくり」から社会を変革したいと考えるリクルートグループ社員に、情報メディアを眺めているだけでは決して得られない観点が得られるステージを提供します。生み出す事業モデルは、メディアでも、IoTでも、オープンデータ化でも、もしくは一切ITを活用しなくても構いません。「街」における実際のステークホルダーと共創することで、「街」に根ざした課題を、この時代のリクルートだからこそできるやりかたで解決したい。社会課題を解決するビジネスを立ち上げたい皆さんを本気で支援し、並走します。10年後のよりよい社会をリクルートと一緒に作っていただけたらと思います。

リクルートホールディングスではこれからも、働く、学ぶ、住む、結婚、育児、旅、車、趣味や暮らし情報など、さまざまな場面でユーザーが新しい発見・機会創出できるサービスを提供し、ひとりひとりにあった「まだ、ここにはない、出会い。」を届けることを目指していきます。